

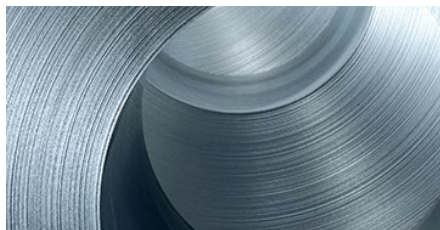
# Anlagenmanagement in der Division Metal Engineering

---

27. Juni 2019

# Organisation voestalpine Konzern

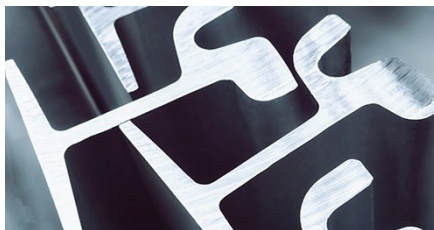
Geschäftsjahr 2018/19



STEEL DIVISION

4,88 Mrd. EUR  
Umsatz

35 % Umsatzanteil  
10.877 Mitarbeiter



METALENGINEERING DIVISION

3,14 Mrd. EUR  
Umsatz

22 % Umsatzanteil  
13.501 Mitarbeiter



HIGH PERFORMANCE METALS DIVISION

3,13 Mrd. EUR  
Umsatz

22 % Umsatzanteil  
14.398 Mitarbeiter



METALFORMING DIVISION

2,93 Mrd. EUR  
Umsatz

21 % Umsatzanteil  
12.240 Mitarbeiter

# Organisation

## Division Metal Engineering

Geschäftsjahr 2018/19



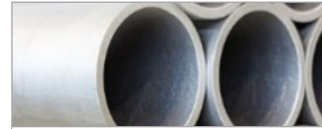
RAILWAY SYSTEMS



STEEL



WELDING CONSUMABLES



TUBULARS



WIRE TECHNOLOGY

Globaler Marktführer

1.410 Mio. EUR  
Umsatz

Europäischer  
Top Anbieter

826 Mio. EUR  
Umsatz

Globaler  
Top Anbieter

608 Mio. EUR  
Umsatz

Globaler  
Top Anbieter

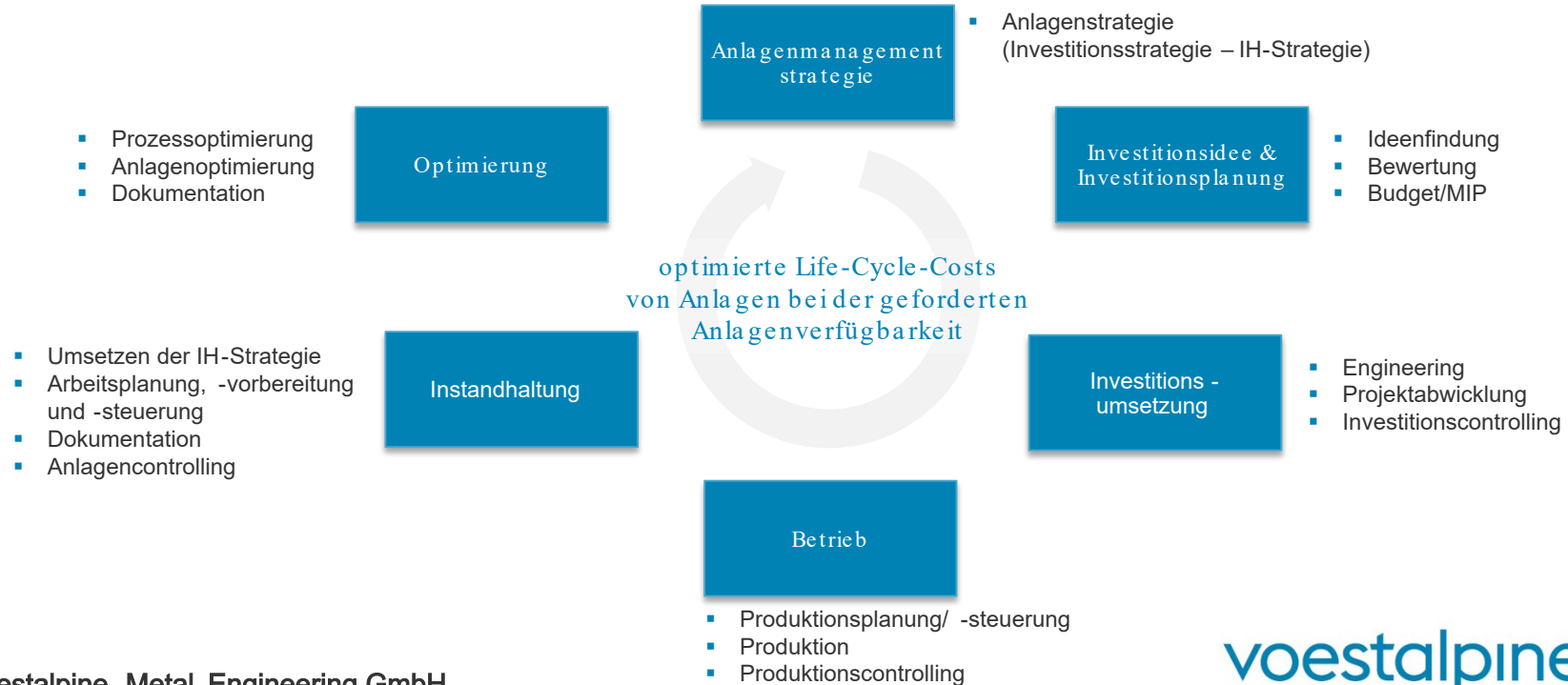
544 Mio. EUR  
Umsatz

Europäischer  
Top Anbieter

521 Mio. EUR  
Umsatz

# Prozess

# Anlagenmanagement



# Investitionsbewertung

## Zielsetzung

---

- » einheitliche systematische Bewertung aller Investitionsprojekte bzw. Investitionsarten
- » Investitionsentscheidungen sollen durch die Vereinheitlichung der Bewertung innerhalb der Division vergleichbar werden
- » Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsführungen

# Investitionsbewertung

## Scoring-Matrix

|                    |   | Auswirkung  |        |        |      |           |             |  |
|--------------------|---|-------------|--------|--------|------|-----------|-------------|--|
| Wahrscheinlichkeit | 5 | 10          | 15     | 20     | 25   | 5         | sehr hoch   |  |
|                    | 4 | 8           | 12     | 16     | 20   | 4         | hoch        |  |
|                    | 3 | 6           | 9      | 12     | 15   | 3         | mittel      |  |
|                    | 2 | 4           | 6      | 8      | 10   | 2         | gering      |  |
|                    | 1 | 2           | 3      | 4      | 5    | 1         | sehr gering |  |
|                    |   | 1           | 2      | 3      | 4    | 5         | Punkte      |  |
|                    |   | sehr gering | gering | mittel | hoch | sehr hoch |             |  |

Matrix anwendbar für alle Investitionsarten

- » Erweiterung
- » Erhaltung/Ersatz
- » Rationalisierung/Optimierung
- » Qualitäts -/Produktverbesserung
- » Umwelt/Behörde
- » Gesundheit/Arbeitssicherheit
- » neue Produkte

# Investitionsbewertung

## Bewertung der Wahrscheinlichkeit

| Eintritts-<br>wahrscheinlichkeit | Beschreibung                                                                                                                               | Qualitatives<br>Assessment | Punkte |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|
| >75%                             | die Wahrscheinlichkeit eines Eintritts ist sehr hoch, und kann öfter als 1-mal im Jahr vorkommen                                           | sehr hoch                  | 5      |
| 50-75%                           | die Wahrscheinlichkeit des Eintretens ist höher als die des Nicht-Eintretens, und kann 1-mal im Jahr vorkommen                             | hoch                       | 4      |
| 20-50%                           | eine Wahrscheinlichkeit des Eintretens ist möglich, und kann im Zeitraum von 3 Jahren 1-mal vorkommen                                      | mittel                     | 3      |
| 5-20%                            | eine Wahrscheinlichkeit des Eintretens ist gering aber nicht total auszuschließen, und kann im Zeitraum von 3 bis 5 Jahren 1-mal vorkommen | gering                     | 2      |
| <5%                              | eine Wahrscheinlichkeit des Eintretens ist auszuschließen, und kommt im Zeitraum von 5-10 Jahren maximal 1-mal vor                         | sehr gering                | 1      |

# Investitionsbewertung

## Bewertung der Auswirkung

| Investitionsart                         | sehr gering                                                                                                   | gering                                                                                                | mittel                                                                                                  | hoch                                                                                                        | sehr hoch                                                                                               |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Erhaltung/<br>Risiko Produktionsausfall | entgangener DB<br><1% des Jahres-EBIT                                                                         | entgangener DB<br>1-5% des Jahres-EBIT                                                                | entgangener DB<br>5-20% des Jahres-EBIT                                                                 | entgangener DB<br>20-100% des Jahres-EBIT                                                                   | entgangener DB<br>>100% des Jahres-EBIT                                                                 |
| Erhaltung/<br>Verschleißteil            | IH-Kosten pro Jahr<br><15% der Neuanschaffung                                                                 | IH-Kosten pro Jahr<br>15-30% der Neuanschaffung                                                       | IH-Kosten pro Jahr<br>30-50% der Neuanschaffung                                                         | IH-Kosten pro Jahr<br>>50 % der Neuanschaffung                                                              | Instandsetzung nicht mehr<br>möglich/ sinnvoll                                                          |
| Umwelt/ Behörde                         | keine Umwelt- bzw. Behördlichen<br>Auflagen oder Konsequenzen                                                 | vorbeugende Maßnahmen für den<br>Umweltbereich bzw. für zukünftig<br>anstehende Behördliche Auflagen  | vorgeschriebene Maßnahmen für den<br>Umweltbereich bzw. durch behördliche<br>Auflagen                   |                                                                                                             |                                                                                                         |
|                                         | keine Einschränkung für den Betrieb                                                                           | keine Einschränkung für den Betrieb                                                                   | keine Einschränkung für den Betrieb                                                                     | mit Einschränkung für den Betrieb<br>(Produktionsdrosselung)                                                | Einstellung des Betriebes<br>(Produktionsausfall)                                                       |
| Sicherheit                              | ohne bisher erfolgter Meldung.<br>Risikopotential wurde festgestellt.                                         | nach Beinaheunfallmeldung. Interne IT<br>Erfassung und Bearbeitung.                                   | nach leichtem Unfall. Berufsunfähigkeit<br>bis 23 Tage.                                                 | nach schwerem Unfall.<br>Berufsunfähigkeit ab 24 Tage.                                                      | nach Unfall mit Todesfolge.                                                                             |
| Rationalisierung                        | stat. Payback >5 Jahre,<br>stat. Payback bei Energieeinsparung<br>>10 Jahre<br>Beobachtung der Ideenbewertung | stat. Payback >3 Jahre,<br>stat. Payback bei Energieeinsparung >5<br>Jahre                            | stat. Payback <3 Jahre,<br>stat. Payback bei Energieeinsparung <5<br>Jahre                              | stat. Payback <2 Jahre,<br>stat. Payback bei Energieeinsparung <3<br>Jahre                                  | stat. Payback <1 Jahr,<br>stat. Payback bei Energieeinsparung<br><2 Jahre                               |
| Erweiterung                             | Investition hat keinen bzw. minimalen<br>Einfluss auf die Marge bzw. den Umsatz                               | Investition hat einen geringen Einfluss<br>auf die Marge bzw. den Umsatz                              | Investition hat einen Einfluss auf die<br>Marge bzw. den Umsatz                                         | Investition hat einen maßgeblichen<br>Einfluss auf die Marge bzw. den Umsatz                                | Investition hat einen<br>außerordentlichen Einfluss auf die<br>Marge bzw. den Umsatz                    |
|                                         | Gefahr: entgangener DB<br><1% des Jahres-EBIT<br><br>Chance: Erhöhung des DB<br><1% des Jahres-EBIT           | Gefahr: entgangener DB<br>1-5% des Jahres-EBIT<br><br>Chance: Erhöhung des DB<br>1-5% des Jahres-EBIT | Gefahr: entgangener DB<br>5-20% des Jahres-EBIT<br><br>Chance: Erhöhung des DB<br>5-20% des Jahres-EBIT | Gefahr: entgangener DB<br>20-100% des Jahres-EBIT<br><br>Chance: Erhöhung des DB<br>20-100% des Jahres-EBIT | Gefahr: entgangener DB<br>>100% des Jahres-EBIT<br><br>Chance: Erhöhung des DB<br>>100% des Jahres-EBIT |