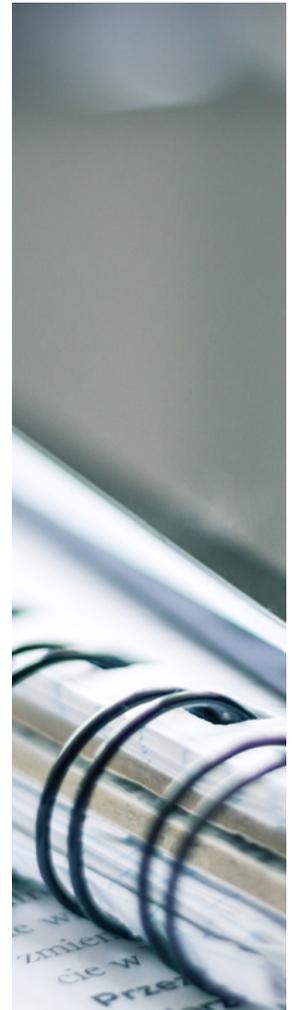
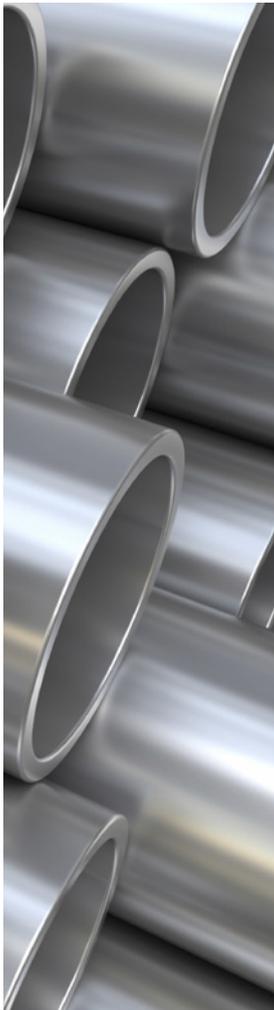




# Instandhaltungsmanagement 2025/26

10. Lehrgang



# IH-Management

## 11-tägiger Lehrgang

### Inhalt

<b>1</b>	Vorwort	3
<b>2</b>	Übersicht IHM und Zielgruppe	4
<b>3</b>	Lernmethoden	5
<b>4</b>	Seminarinhalt	6
<b>5</b>	Seminarablauf	7
<b>6</b>	Die ÖVIA	8

# Vorwort

em.o. Univ.-Prof. Dr. Hubert Biedermann

Lehrgangleitung  
Präsident der Österreichischen Vereinigung  
für Instandhaltung und Anlagenwirtschaft (ÖVIA)



Sehr geehrte Damen und Herren,

in einer Zeit, in der technologischer Fortschritt und wirtschaftliche Dynamik die Unternehmenslandschaft prägen, gewinnt die kontinuierliche Weiterbildung von Führungskräften zunehmend an Bedeutung. Insbesondere im Bereich des Instandhaltungsmanagements, wo Effizienz und Zuverlässigkeit Hand in Hand gehen müssen, ist es unerlässlich, den Führungskräfte-Nachwuchs bestmöglich auf die Herausforderungen der Zukunft vorzubereiten.

Mit Stolz präsentieren wir Ihnen unser einzigartiges Weiterbildungsprogramm, das speziell für aufstrebende Führungskräfte im Instandhaltungsmanagement konzipiert wurde. Dieses Programm ist im deutschsprachigen Raum ohne Vergleich und vereint empirisches Fachwissen mit praxisnahen Managementkompetenzen in einem kompakten, aber intensiven Format von 2 x 5 Tagen.

Was unser Programm auszeichnet:

- **Ganzheitlicher Ansatz:** Wir kombinieren theoretischen Input mit praktischen Umsetzungserfahrungen, Fallstudien und interaktiven Gruppenarbeiten.
- **Praxisorientierung:** Teilnehmer bearbeiten während des Programms ein reales Projekt aus ihrem Unternehmen, das unmittelbaren Mehrwert schafft.
- **Bewährte Qualität:** Über 150 Absolventen in den letzten zehn Jahren bewerten unser Programm durchwegs als ausgezeichnet.
- **Branchenübergreifende Relevanz:** Wir adressieren die Bedürfnisse der anlagenintensiven Industrie mit besonderem Fokus auf die komplexe Prozessindustrie.
- **Vielfältige Teilnehmerschaft:** Unser Programm spricht Fachkräfte aus den Bereichen Chemie, Stahl, Automobil, Infrastruktur und Dienstleistung an.

In einer Welt, in der effizientes Anlagenmanagement über Wettbewerbsfähigkeit und Nachhaltigkeit entscheidet, bietet unser Programm die ideale Plattform, um Führungskompetenzen zu schärfen und zukunftsorientierte Strategien zu entwickeln. Wir laden Sie ein, Teil dieser Erfolgsgeschichte zu werden und in Ihre berufliche Zukunft zu investieren. Lassen Sie uns gemeinsam die Weichen für eine innovative und effiziente Instandhaltung stellen.

Mit herzlichen Grüßen,



Hubert Biedermann

# IH-Management

## 11-tägiger Lehrgang

Die hochautomatisierten Prozesse in den produzierenden Unternehmen haben dazu geführt, dass inzwischen bis zu 20% der beeinflussbaren Herstellkosten zur Instandhaltung aufgewendet werden müssen. Andererseits führt unzureichende Instandhaltung zu hohen Ausfallkosten und damit gravierenden ökonomischen Konsequenzen. Darüber hinaus kann ein konsequent angewandtes IH-Management zur Energieeffizienz und Ressourcenschonung beitragen.

Dieser Situation Rechnung tragend, muss das IH-Management damit vertraut sein, mögliche Werttreiber zu nutzen und die Instrumente der Kostenrechnung und des Kostenmanagements beherrschen. Ebenso sollte es wissen, wie man den angestrebten Wertbeitrag der Instandhaltung beeinflusst und misst. Über dieses betriebswirtschaftliche Know-how hinaus ergänzen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer im Instandhaltungsmanagement-Programm ihr Wissen über Führungsfragen, Planung, Steuerung und Organisation der Instandhaltungsleistungen, eingebettet in ein dynamisches, schlankes und wissensorientiert gestaltetes Instandhaltungsmanagement.

### Ausbildungsziel

- Sie verstehen, wie Sie die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens beeinflussen können, indem Sie die Instandhaltung als Wertschöpfungstreiber etablieren.
- Sie lernen, Werttreiber zu identifizieren und entwickeln konkrete Ansätze, diese gezielt zu fördern und in Ihrer betriebspezifischen Situation freizusetzen.
- Sie ergänzen Ihr Know-how, das Sie im Wege des „learning on the job“ gesammelt haben, um fundierte Techniken des Instandhaltungsmanagements.
- In einem nach Projektmanagementprinzipien gestalteten Umsetzungsprojekt wenden Sie das Gelernte an und vertiefen Ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten am Beispiel Ihrer betriebspezifischen Gegebenheiten im Unternehmen.

### Referenten

Als Vortragende kommen ausgewählte Experten aus Industrie und Wissenschaft zum Einsatz, welche auf jahrzehntelange Führungs- und Managementenerfahrung im Kontext zur Instandhaltung zurückgreifen können.

## Zielgruppe

### Wer sollte teilnehmen?

Zielgruppe dieses Programms sind Führungskräfte im Instandhaltungsmanagement mit technischer Grundausbildung. Die Teilnehmer ergänzen ihr Know-how durch fundierte Philosophien, Strategien und Instrumente des Instandhaltungsmanagements. Zusätzlich machen Sie sich mit grundsätzlichen kaufmännischen Begriffen und betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen vertraut.

Typische Positionsbezeichnungen der Teilnehmer:

- Nachwuchsführungskräfte in Technik und IH
- Instandhaltungsleiter/Teamkoordinatoren
- Fachgebietsleiter Instandhaltung
- Betriebsingenieure
- Manager für Instandhaltung
- Service-Ingenieure
- Instandhaltungsplaner

# Lernmethoden

## Lerntransfer durch Praxisprojekt

Eine Besonderheit dieses Programms ist der erprobte Mix unterschiedlicher, aufeinander abgestimmter Lernmethoden. Dadurch ist gewährleistet, dass Sie eben nicht nur Grundlagen erlernen, sondern bereits im Seminar erste Umsetzungsideen sammeln.

### Vortrag mit Diskussion und Gruppenarbeit

In Diskussionsvorträgen vermitteln Ihnen die Lehrgangsstellung und Referenten die betriebswirtschaftlichen, managementrelevanten und instandhaltungsspezifischen Kenntnisse. Zur Vertiefung der Themen arbeiten Sie selbstständig in Kleingruppen an Übungsbeispielen. Sie diskutieren Probleme der Umsetzung und wenden - anhand von Fallstudien - das neue Wissen unmittelbar an. Die Fallstudiendiskussion im Plenum wird in Gruppenarbeiten mit den Seminarbetreuern vorbereitet.

### Praxisporträts

Die Vorträge und Gruppenarbeiten werden ergänzt durch konkrete Beispiele aus der Praxis. Die betriebliche Umsetzung und Erfahrungen mit den Instandhaltungskonzepten und -instrumenten werden durch Expertendiskussionen vertieft.

### Exkursion

Zum Abgleich der vermittelten Inhalte mit der betrieblichen Praxis und zur Festigung des Netzwerks der Teilnehmer untereinander, finden im Laufe des Programms Exkursionen zu Betrieben in der Region statt.

### Lerntransfer durch Praxisprojekt

Damit Teilnehmer und Unternehmen bestmöglich von dem Programm profitieren, erhält jeder Teilnehmer die Gelegenheit, die Inhalte des Programms an einem konkreten Praxisprojekt im eigenen Unternehmen anzuwenden.

Gemeinsam mit Vorgesetzten wird eine Fragestellung des Instandhaltungsmanagements im eigenen Wirkungsbereich des Teilnehmers definiert. Dieser Mentor steht als Ratgeber zur Bewältigung unternehmensinterner Hürden zur Seite. Für den zu wählenden Problemlösungsweg sowie inhaltliche und fachliche Fragen steht ergänzend ein Ansprechpartner der Lehrgangsstellung zur Verfügung.

**„11 Tage in zwei Modulen klingt sehr lang für eine Weiterbildungsmaßnahme. Sie ist aber ungleich effektiver als ein kurzer, oberflächlicher Crashkurs.“**

Dipl.-Ing. Rainer Droese  
Thyssenkrupp Steel Europe AG



Exkursion des 9. IHM-Jahrgangs (© ÖVIA)

# Seminarinhalt

Weiterbildung und Qualifikation inkl. Projektarbeit & Zertifikat

## Modul I

### Managementsysteme der Instandhaltung

5 Tage – 20.-24.10.2025

- Managementsysteme
- Instandhaltung und Instandhaltungsphilosophien
- Instandhaltungsstrategien
- Analyse und Optimierung von Instandhaltungsprozessen
- Kostenanalyse, Leistungsverrechnung & Budgetierungsmethoden
- Instandhaltungs-Controlling & Wertschöpfungsbeitrag

## Modul II

### IH-Strategien umsetzen & Veränderungen bewirken

5 Tage – 09.-13.03.2026

- KPI's der Instandhaltung
- Organisation der Instandhaltung
- Anforderungen an die IT; Datenanalytik und KI
- Lean Leadership-Führung
- Ersatzteilmanagement
- Fremdfirmenmanagement/Outsourcing
- Veränderungsmanagement

## Modul III

### Kolloquium & Abschlusspräsentation

1 Tag – 18.05.2026

Umsetzungsprojekt



# Ablauf

2 x 5 Tage inkl. Abschluss-Kolloquium

## Seminarort

### Große Ledder Seminar- & Tagungshotel

Große Ledder 2  
42929 Wermelskirchen

Das Hotel ist im Bergischen Land gelegen, umgeben von grünen Wäldern, weiten Wiesen und idyllischen Tälern. In dieser malerischen Landschaft vereint das Seminar- u. Tagungshotel Große Ledder Gästezimmer und Tagungsräume in individuell gestalteten Häusern. Ein nahezu einzigartiger Ort für Inspiration, Kreativität sowie effiziente Meetings, Fortbildungen, Trainings und Teambuildings.



© Seminar- & Tagungshotel Große Ledder

## Termine

**Modul I** 20.-24.10.2025

**Modul II** 09.-13.03.2026

**Kolloquium** 18.05.2026

## Kosten

### 2 Teilzahlungen

Modul I: EUR 3.000,-

Modul II + Kolloquium: EUR 3.600,-

(exkl. MwSt., exkl. Reise- und Aufenthaltskosten)

## Kontakt Daten

em. o. Univ.-Prof. Dr. mont. Hubert Biedermann

+43 (0) 3842 402 6003

hubert.biedermann@unileoben.ac.at

Dipl. Ing. Georg Steger

+43 (0) 3842 402 5308

georg.steger@oevia.at

# Über die ÖVIA...

## Österreichische Vereinigung für Instandhaltung und Anlagenwirtschaft

Die ÖVIA ist Österreichs zentrale Plattform für Fachwissen, Innovation und Netzwerken im Bereich Instandhaltung und Anlagenwirtschaft. Seit 1989 setzt sich die Vereinigung für die Weiterentwicklung von Theorie und Praxis in anlagenintensiven Industriebereichen ein. Als unabhängige und neutrale Organisation bietet die ÖVIA Zugang zu Expertenwissen, zukunftsweisenden Lösungen und einem Netzwerk von Fachleuten aus unterschiedlichsten Branchen.

### Unsere Mission:

- Förderung der Wertschätzung und Bedeutung von Instandhaltung in Unternehmen.
- Unterstützung der Mitglieder durch praxisorientierte Weiterbildungsprogramme, Tools und Events.
- Entwicklung und Umsetzung neuer Strategien für moderne Instandhaltungs- und Asset-Management-Systeme.
- Initiierung von Projekten, Studien und Best Practices, um den Wandel aktiv zu gestalten.

Die ÖVIA versteht Instandhaltung nicht nur als technisches Muss, sondern als Treiber für Wirtschaftlichkeit, Nachhaltigkeit und Innovation. Eine optimierte Anlagenwirtschaft sorgt für maximale Verfügbarkeit, Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit - ein klarer Vorteil für Unternehmen jeder Größe.

### Österreichische Vereinigung für Instandhaltung und Anlagenwirtschaft

Montanuniversität Leoben  
Franz Josef - Straße 18  
A-8700 Leoben  
Mail: [oevia@oevia.at](mailto:oevia@oevia.at)  
Tel: +43 (0) 3842 402 5308

### Vorteile der Mitgliedschaft:

- Lernen von den Besten: Ein starkes Netzwerk mit jahrzehntelanger Erfahrung in Praxis und Wissenschaft.
- Weiterbildungsangebote mit Experten aus Industrie und Wissenschaft.
- Teilnahme an Arbeitskreisen und ERFA-Runden mit führenden Unternehmen.
- Austausch mit internationalen Partnern und Einblick in exklusive Studien und Forschungen.
- Weiterbildungen, darunter TPM und Instandhaltungsmanagement nach der Lean-Smart-Maintenance (LSM) Philosophie.

